

# 崇明区5S管理咨询

---

生成日期: 2025-10-14

对于想要开展5S措施的那些企业，摆在他们眼前的到期有哪些困难呢？错误的观念可能包括：（1）环境整洁与否是小事，效益、效率、质量也是大事□□2□“5S”是一些琐碎的小事，不是现代管理的内容，用不着兴师动众。（3）工作很忙，事情很多，哪有什么时间支搞整理。（4）清洁是清扫工的事，用有着其他人参与。（5）现状已经很好了，没有必要安排经常性的活动。（6）要整洁，就应一下子全部搞好。（7）搞“5S”可能对公司有好处，对个人没有什么好处。上海思坡特咨询为您提供专业管理咨询服务，欢迎来电咨询。如何有效地推进精益生产管理？崇明区5S管理咨询

据美国《财富》杂志报道，美国中小企业平均寿命不到7年，大企业平均寿命不足40年。而我国中小民营企业平均寿命\*为2.5年，集团企业的平均寿命公为7—8年。美国每年倒闭的企业约10万家，而我国有100万家，是美国的10倍。我国企业尤其是中小民营企业为什么寿命这么短？这说明其在发展过程中存在很多问题。经过多年对广大中小民营企业管理情况的深入调研，笔者认为我国中小民营企业普遍存在以下几方面的典型问题：

一、老板思想意识不到位，缺乏现代企业管理的理念。

二、老板凡事亲力亲为、不注重人才的培养，不愿或不敢授权。

三、好高骛远，眼高手低，不重视基础管理。

四、“人治”而非“法治”，企业管理属于“粗放式”，随意性较大，没有完整的成型的管理系统支撑。

五、安全、环保意识淡薄，不重视安全和环保的配置及改善。

上海思坡特企业管理顾问有限公司为您提供专业管理咨询服务，欢迎来电咨询。

济南管理咨询哪家好6S现场管理的推行带来的不只是现场环境的变化，更重要的是能提高工作效率，降低生产成本。

物料控制的主要步骤有哪些？

- (1) 物料分析根据生产计划，作出物料分析，计算出所需材料的理论用量。
- (2) 查找库存查找出某项物料现有库存数量以及已订未交的数量。
- (3) 填写物料请购清单：将计算好的物料填制于清单上，交采购部门进行采购工作。
- (4) 材料订购采购人员根据请购单进行订购，将可能存在的问题与物控人员进行协商调整，然后由物控部门开出物料进度控制表和请购单。物控人员和采购人员根据进度控制表进行控制，有异常情况及时协调。
- (5) 进货验收供应商将物料送到厂后，品管人员和货仓人员按程序进行验收，并将结果及时通报相关部门。
- (6) 备料准备生产货仓部门和生产部门按照生产计划/生产命令单开始进行生产，如果在生产过程中发现重大材料问题时，应及时通知物控部门及采购部门，以便进行重点跟进。

上海思坡特咨询为您提供专业管理咨询服务，欢迎来电咨询。

我们国内的企业如雨后春笋般增加，但是中国企业管理面临着几个典型问题：1、好高骛远，眼高手低，不重视基础管理；2、“人治”而非“法治”，没有完整的成型的管理系统支撑；3、经验式管理，没有标准化的意识和概念，作业过程随意性大；4、管理层的管理意识不强，管理能力和专业知识欠缺，不注重基层管理者的培育；5、口头上重视质量，但实际并非如此，不注重质量过程控制；6、安全意识淡薄，不重视安全管理；7、做事不严谨，凑合，缺乏“工匠精神”。上海思坡特咨询立志成为中国企业管理能力提升的综合指导。针对企业的不同状况及特点，提供针对性“订制”化的系统解决方案，并采用由点及面，由易到难的思路，助力企业\*\*\*提升管理能力，实现企业管理的升级和转型□6S管理实施具体步骤有哪些？

如今市场上的企业咨询公司鱼龙混杂，那么究竟怎么来选择咨询公司呢？在我国管理咨询行业也算是新行业，中国的企业发展速度比任何一个国家都要快，但可惜基础都不牢，精明的企业家当然也想到了这些问题，借助“外脑”来给企业补强是许多老板的优先，就像是“医者不能自医”一样，企业出了问题，靠自己来解决不现实！就像人生病要找医生一样，企业遇到管理难题找“企业管理医生”，但目前我国的管理咨询公司大都是“忽悠”，导致很多老板“伤透心”，花了几十万甚至几百万来做一个管理咨询项目，到只相当于买了份报告，并没有真正帮企业解决问题，那么作为有“问题”的企业应该怎样选择有实力的咨询公司呢？选择管理咨询公司时需注意以下问题：1、不要被光鲜的品牌误导，很多品牌咨询公司卖的都是方案。2、注重管理咨询顾问的

实战经验，在中国很多管理咨询师都是没有经历真正的企业管理历练，有很多连工厂都没下过，这种“顾问”慎用。3、管理咨询师也像个医生一样有专门的特长，认清自己企业想解决的问题，对号入座找相应的顾问，如果说一个管理咨询师什么总是都能解决，可能就不太专业了。4、生产（制造）业企业的管理咨询，比较好找在工厂历练过的实战管理咨询师□6S管理包含哪些内容？具体如何在工厂现场实施。上海仓库二维码管理咨询

为何5S现场管理会受很多企业去推崇？崇明区5S管理咨询

建立质量体系是开展质量管理工作的一种的方法与手段。在组织方面，质量管理是上层管理部门的工具，用来委派产品质量方面的职权和职责，以达到既可免除上层管理部门的琐事，又可保留上层管理部门确保质量成果令人满意的手段的目的。原则上，总经理应当成为公司质量管理工作的“”，同时，他和公司其他主要职能部门还应促进公司在效率、现代化、质量控制等方面的发挥。从人际关系的观点来看，质量管理组织包括两个方面□a.为有关的全体人员和部门提供产品的质量信息和沟通渠道□b.为有关的雇员和部门参与整个质量管理工作提供手段。上海思坡特咨询为您提供专业管理咨询服务，欢迎来电咨询。崇明区5S管理咨询